

**ENICHEM
PROGETTO FORMAZIONE
ANALISTI ORGANIZZAZIONE**

**IL PROGRAMMA
ARGOMENTI/DOCENZE
STAGES**

1986

MODULO 1 - PRELIMINARE		
Analisi delle relazioni interpersonali e costituzione del gruppo	Il corso nel contesto Enichem	Analisi organizzativa dell'istituzione ospitante
Seminario	Seminario	Seminario
2-5 dic.	9-13 dic.	16-20 dic.

MODULO 2 - L'AZIENDA: STRUTTURE, FUNZIONAMENTO, GOVERNO					
L'azienda come sistema tecnologico	L'azienda come sistema sociale	L'azienda come sistema economico	Vincoli di natura legislativa e contrattuale alla gestione delle risorse umane	Assegnazione agli allievi di 3 project work	Progetti sottogruppo
Seminario	Seminario	Seminario	Seminario	Stage 1	Elab.materiale
7-10 gen.	13-17 gen.	20-24 gen.	27-31 gen.	3-7 febb.	10-14 febb.

MODULO 3 - STRUMENTI DI BASE PER L'ANALISI ORGANIZZATIVA									
STRUTTURE E PROCEDURE ORGANIZZATIVE		Progetti sottogruppi	Elaborazione materiale stage ----- L'informatica e l'organizzazione	L'INFORMATICA: GLI STRUMENTI E LE SCELTE		STRATEGIE: PRODOTTO/ MERCATO	Progetti sottogruppi	Elabor. mat. e stesura di una relaz. di sintesi	STRUMENTI PER L'ORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI
Disegno delle strutture e dei ruoli	La struttura organizzativa			I sistemi informativi strutturati	Office automation				
Seminario	Seminario	Stage 2	El.mat./Seminario	Seminario	Seminario	Stage 3	Elab. materiale	Seminario	
17-28 febb.	17-28 febb.	3-7 mar.	10-14 mar.	17-28 mar.	31 mar.-4 apr.	7-11 apr.	14-18 apr.	21-24 apr.	

MODULO 4 - LE TECNICHE DI ANALISI E RIPROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA									
MODALITA' DI INTERVENTO ORGANIZZATIVO		PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA		Progetti sottogruppi	Progetti individuali	Tecniche di conduzione e comunicazione	Tecniche di presentazione e comunicazione	Progetti individuali	
Il funzionamento organizzativo	Tecniche di valutazione della produttività	Tecniche di analisi e progettazione organizzativa orientata alla produttività	Progetti sottogruppo						
Seminario	Seminario	Seminario/Elab.mat.	Seminario	Stage 4	Elab.mat.	Attività prainser.	Seminario	Semin./Attiv.praina.	Attività prainser.
28 apr. - 16 magg.	28 apr. - 16 magg.	19-30 magg.	19-30 magg.	2-6 giu.	9-13 giu.	16-20 giu.	23-27 giu.	30 giu - 4 lug.	7-11 lug.

Feed-back sull'inserimento e ripresa di temi e concetti

SEMINARIO N° 1

ANALISI DELLE RELAZIONI INTERPERSONALI E COSTITUZIONE DEL GRUPPO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 2 dicembre	Accoglimento	(Enichem)
Martedì 3 dicembre	Il progetto di formazione	Studio Staff
Mercoledì 4 dicembre	Il processo di selezione	Studio Staff
Giovedì 5 dicembre	Analisi delle tesi di laurea	Studio Staff
Venerdì 6 dicembre	Il ruolo dell'analista di organizzazione in Enichem	Di Gregorio

SEMINARIO N° 2

IL CORSO NEL CONTESTO ENICHEM

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 9 dicembre	Macrostruttura ENI Macrostruttura Enichem	Novello Ambrosini
Martedì 10 dicembre	I sistemi di valutazione I sistemi di incentivazione	Salvi Mezzadra
Mercoledì 11 dicembre	Tecnologie e prodotti Il piano strategico	Catanzariti Malusà
Giovedì 12 dicembre	Le risorse umane in Enichem Il controllo economico	Cuomo Riva
Venerdì 13 dicembre	Presupposti metodologici all'analisi delle strutture organizzative	Maggi

SEMINARIO N° 3

ANALISI ORGANIZZATIVA DELL'ISTITUZIONE OSPITANTE

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 16 dicembre	Impostazione metodologica del lavoro di analisi / Sogesta	S. Del Lungo F. Del Lungo
Martedì 17 dicembre	Raccolta dati	F. Del Lungo
Mercoledì 18 dicembre	Raccolta dati	F. Del Lungo
Giovedì 19 dicembre	Stesura di relazione di sintesi	F. Del Lungo
Venerdì 20 dicembre	Presentazione	F. Del Lungo/DI Gregorio S. Del Lungo/Mancini

SEMINARIO N° 4

L'AZIENDA COME SISTEMA TECNOLOGICO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Martedì 7 gennaio	Industria chimica: definizione, tipologie, campi di attività	Galli
Mercoledì 8 gennaio	Industria chimica italiana: storia, situaz. attuale, portafoglio prodotti Industria chimica e ambiente: problemi energetici e problemi ecologici	Galli
Giovedì 9 gennaio	Innovazione tecnologica e industria chimica	Galli
Venerdì 10 gennaio	Il mercato della chimica di base Il mercato della chimica secondaria	Sangalli/Ghio Yanni

SEMINARIO N° 5

L'AZIENDA COME SISTEMA SOCIALE

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 13 gennaio	Le risorse umane: motivazione al lavoro	Carelli
Martedì 14 gennaio	La gestione strategica delle risorse umane in ENICHEM Le risorse umane: tipologie	Parillo Carelli
Mercoledì 15 gennaio	Sistemi di gestione delle risorse umane nel contesto ENI Sistemi di valutaz. e di incentivaz. nella prestazione del potenziale	Ballarini S. Del Lungo
Giovedì 16 gennaio	L'organizzazione: principi di base e teorie	Maggi
Venerdì 17 gennaio	L'organizzazione: principi di base e teorie	Maggi

SEMINARIO N° 6

L'AZIENDA COME SISTEMA ECONOMICO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 20 gennaio	Contabilità generale	Santi
Martedì 21 gennaio	Contabilità generale	Santi
Mercoledì 22 gennaio	Controllo di gestione	Furlan
Giovedì 23 gennaio	Controllo di gestione	Furlan
Venerdì 24 gennaio	Controllo di gestione nel contesto ENICHEM Progetti individuali	Marinoni Studio Staff

SEMINARIO N° 7

L'AZIENDA COME SISTEMA TECNOLOGICO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 27 gennaio	Le relazioni industriali	Silveri
Martedì 28 gennaio	I vincoli della legislazione del lavoro	Bortone
Mercoledì 29 gennaio	I contenuti del CCNL (inquadramento e o.d.l.)	Bortone
Giovedì 30 gennaio	Condizioni e prospettive delle R.I. nell'ind. chimica e in ENICHEM Presentazione dei progetti e assegnazione dei project work (progetti di sottogruppo)	Fantoni Ambrosini/Capi progetto
Venerdì 31 gennaio	Preparazione stage 1	Capi progetto

MODULO 2L'azienda: struttura
funzionamento, governo

STAGE N° 1

PROGETTO: CENTRI DI COSTO

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Febbraio Lunedì 3	Visita allo stabilimento di Manfredonia di Enichem Agricoltura (Manfredonia)	Guglielmi Ribolsi Di Gregorio
Martedì 4	Analisi struttura dei centri di costo dello Stabilimento di Manfredonia (Area Organizzazione-Personale) (Manfredonia)	Cercola Dionofrio Lucà Martino Russo Saggese Di Gregorio
Mercoledì 5	Analisi struttura dei centri di costo dello Stabilimento di Manfredonia (Area Produzione) (Manfredonia) Rientro in sede.	Alemanno Conte Mai Starace Troiano
Giovedì 6	Analisi struttura dei centri di costo (Enichem Agricoltura) (Sede)	Girard Perrino
Venerdì 7	Analisi struttura dei centri di costo (Enichem) (Sede)	Marinoni Buscema
Febbraio Lunedì 10	Discussione sul materiale raccolto e definizione della configurazione del progetto	
Martedì 11	Stesura del documento di presentazione ed editing	
Mercoledì 12	Stesura del documento di presentazione ed editing	
Giovedì 13	Presentazione progetto Centri di Costo Feed-back andamento Modulo 2	Luciano Andretta Ambrosini Di Gregorio Frigè Studio Staff
Venerdì 14	Partecipazione alla presentazione progetto Filiali Feed-back andamento Modulo 2	Parillo Artali Comi Di Gregorio Malatesta Studio Staff
Febbraio Lunedì 17	Partecipazione presentazione progetto Manutenzione Valutazione apprendimento Modulo 2	Parillo Catanzariti Baroncelli Capozzi Di Gregorio Battilotti Studio Staff

Committenza: Luciano**Gruppo:** Bagni, Cappello, Caserta, Foresta, Oriani**Tutor:** Frigè**Obiettivo:**Omogeneizzazione dei centri di costo in tutte le società operative
Definizione di una matrice generale delle attività elementari presenti in tutto il settore

MODULO 2L'azienda: struttura
funzionamento, governo

STAGE N° 1

PROGETTO: FILIALI

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Febbraio Lunedì 3	Analisi collocazione e ruolo della filiale di Bologna (Bologna)	Mancini Stoppa
Martedì 4	Analisi strutture e funzionamento della Filiale (Bologna)	
Mercoledì 5	Individuazione dei parametri di valutazione di alternative di collocazione (Bologna)	Mascagna Ricci Villa Zannoni
Giovedì 6	Analisi di alcuni parametri di valutazione fondamentali (Bologna)	Andreoli Bazzocchi
Venerdì 7	Analisi delle funzioni di interfaccia della funzione Commerciale: Produzione, Logistica e Manutenzione (Ravenna)	Berardi Bordini Foschi Orlandi Ricci Di Gregorio
Febbraio Lunedì 10	Confronto alternative e messa a punto del modello di valutazione	
Martedì 11	Stesura del progetto	
Mercoledì 12	Elaborazione del documento di presentazione ed editing	
Giovedì 13	Partecipazione alla presentazione progetto Centri di Costo	Luciano Andretta Ambrosini Di Gregorio Frigè
	Feed-back andamento Modulo 2	Studio Staff
Venerdì 14	Presentazione progetto Filiali	
	Feed-back andamento Modulo 2	Studio Staff
Febbraio Lunedì 17	Partecipazione alla presentazione progetto Manutenzione	Parillo Catanzariti Baroncelli Capozzi Di Gregorio Battilotti
	Valutazione apprendimento Modulo 2	Studio Staff

Committenza: Parillo, Artali, Comi**Gruppo: Dammacco, Fiore, Pisani, Ricci, Saccarola****Tutor: Malatesta**

Obiettivo: Definizione e messa a punto di un modello di valutazione delle ubicazione territoriale di filiali commerciali
 Applicazione del modello per verificare la validità dell'allocazione della filiale di Bologna rispetto allo stabilimento di Ravenna e della filiale di Padova rispetto allo Stabilimento di Porto Marghera

STAGE N° 1

PROGETTO: MANUTENZIONE

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Febbraio Lunedì 3	Visita allo Stabilimento di Augusta di Enichem Augusta (Augusta)	Blanca Leocata Naro Tumino Veluschek
Martedì 4	Analisi della funzione Manutenzione (Augusta)	Dicembre Di Giulio
Mercoledì 5	Analisi della funzione di interfaccia (Personale, Amministrazione (Augusta)	Fuggetta Genovese Leocata Pagni Salvaggio Di Gregorio
Giovedì 6	Analisi funzionamento Manutenzione e dei parametri di controllo (Augusta)	Adorno Di Gregorio Mazzucchelli Pastaccini Rizzo
Venerdì 7	Analisi funzionamento Manutenzione e dei parametri di controllo (Augusta)	Bracale La Rosa Montaperto Riera
Febbraio Lunedì 10	Discussione sul materiale raccolto e definizione della configurazione del progetto	
Martedì 11	Stesura del documento di presentazione ed editing	
Mercoledì 12	Stesura del documento di presentazione ed editing	
Giovedì 13	Partecipazione alla presentazione progetto Centri di Costo <u>Feed-back andamento Modulo 2</u>	Luciano Andretta Ambrosini Di Gregorio Frigè <u>Studio Staff</u>
Venerdì 14	Partecipazione alla presentazione progetto Filiali <u>Feed-back andamento Modulo 2</u>	Parillo Artali Comi Di Gregorio Malatesta <u>Studio Staff</u>
Febbraio Lunedì 17	Presentazione progetto Manutenzione <u>Valutazione apprendimento Modulo 2</u>	Parillo Catanzariti Baroncelli Capozzi Di Gregorio Battilotti <u>Studio Staff</u>

Committenza: Baroncelli, Capozzi, Catanzariti

Gruppo: Baggio, Cavellini, Corraïne, Martinelli, Torlai

Tutor: Battilotti

Obiettivo:

Definire e sperimentare una metodologia di valutazione globale delle attività di manutenzione. Acquisire, definire e confrontare dati standard per una banca dati Enichem che consenta confronti interaziendali e intersocietari. Valutare la coerenza del sistema informativo di manutenzione in corso di realizzazione con le necessità informative derivanti da quanto sopra. Proporre aree e criteri di intervento e priorità al fine di migliorare l'efficacia e l'efficienza della manutenzione dello stabilimento di Augusta

SEMINARIO N° 10

DISEGNO DELLE STRUTTURE E DEI RUOLI

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 17 febbraio	Presentazione progetto Manutenzione Valutazione apprendimento Modulo 2	Di Gregorio Studio Staff
Martedì 18 febbraio	Scelte strategiche e modelli di strutture	Marchetti / Tesi
Mercoledì 19 febbraio	Accentramento/decentramento, accorpamento/scorporo di funzioni	Marchetti "
Giovedì 20 febbraio	Accentramento/decentramento di responsabilità	Boccalari / Tesi?
Venerdì 21 febbraio	Disegno dei ruoli: le tecniche Ruoli e definizione dei parametri di gestione	Boccalari

SEMINARIO N° 11

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 24 febbraio	Il disegno delle strutture e configurazione organizzativa in rapporto al business	Fabris
Martedì 25 febbraio	Il rapporto tra strategia e struttura: alcuni casi significativi	Scialabba
Mercoledì 26 febbraio	L'interdipendenza tra i ruoli: rapporti formali e informali e le mo- dalità di trasmissione delle informazioni	Dellavalle
Giovedì 27 febbraio	La specificità delle proced.in rapp.alle aree di applicaz.ed alle finalità Tecniche di analisi finalizzate alla definizione di procedura	Dellavalle
Venerdì 28 febbraio	Sintesi dell'attività formativa relativa al disegno della struttura e dei ruoli	Di Gregorio S.Del Lungo

STAGE N° 2

PROGETTO: CENTRI DI COSTO

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Marzo Lunedì 3	Analisi struttura centri di costo (Controllo di gestione) Enichem (S.Donato)	Marinoni Rambali
Martedì 4	Analisi struttura centri di costo (Organizzazione-Controllo di gestione) Enichem Sintesi (S.Donato)	Passarelli Romiti
Mercoledì 5	Analisi struttura centri di costo (Organizzazione) Enichem Agricoltura - Enichem Elastomeri (Milano)	Belli Girardi Varraccini
Giovedì 6	Analisi struttura centri di costo (Controllo di gestione) Enichem Augusta (Milano)	Conti
Venerdì 7	Analisi struttura centri di costo (Organizzazione) Enichem Anic (Milano)	Scorcias
Marzo Lunedì 10	Analisi struttura centri di costo (Organizzazione) Enichem Polimeri (Milano)	Relli
Martedì 11	Analisi struttura centri di costo (Organizzazione) Enichem Augusta (Milano)	Bonchi
Mercoledì 12	Presentazione materiale Stage 2	

STAGE N° 2

PROGETTO: FILIALI

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Marzo Lunedì 3	Analisi descrizione strategie commerciali - Enichem Agricoltura Analisi strutture commerciali - Encihem Area Vendite Asia-Africa (Sede Milanofiori)	Girard Winteler
Martedì 4	Analisi strutture commerciali - Enichem Area Vendite Italia (Sede Milanofiori)	Comi
Mercoledì 5	Messa a punto del modello (ponderazione parametri) (Bologna)	
Giovedì 6	Individuazione scala di valutazione. Valutazione parametri ed indicatori (Bologna)	Zannelli (Regione Emilia Romagna)
Venerdì 7	Valutazione parametri ed indicatori (Bologna)	Stoppa Di Gregorio
Marzo Lunedì 10	Elaborazione materiale stage	
Martedì 11	Elaborazione materiale stage	
Mercoledì 12	Presentazione materiale stage	

STAGE N° 2

PROGETTO: MANUTENZIONE

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Marzo Lunedì 3	Visita allo Stabilimento Nuova Italsider di Taranto Analisi struttura organizzativa manutenzione (Taranto)	Altieri D'Aquino Rizzo Di Gregorio
Martedì 4	Analisi del sistema di manutenzione (SIMAN) Applicazioni ergonomiche (Taranto)	Cirello Fontana
Mercoledì 5	Analisi struttura manutenzione (MAN/MAT) e rilevazioni indici (Augusta)	Ambra Boscalino Crea Dicembre Ietta Leotta Rizzo Rizzotti
Giovedì 6	Analisi struttura manutenzione (MAN/MAT) e rilevazioni indici (Augusta)	Frusconi Ietta Piazza Intravia Nani Magnano Spada Pastaccini Bracale Appagardi Manitto Pellegrino
Venerdì 7	Analisi struttura manutenzione (MAN/MAT) e rilevazioni indici (Augusta)	Runza Amara Greco
Marzo Lunedì 10	Elaborazione materiale stage	
Martedì 11	Elaborazione materiale stage	
Mercoledì 12	Presentazione materiale stage	

MODULO 3Strumenti di base per
l'analisi organizzativa**SEMINARIO N° 13**

INFORMATICA E ORGANIZZAZIONE

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 10 marzo	Elaborazione materiale stage	Studio Staff
Martedì 11 marzo	Elaborazione materiale stage	Studio Staff
Mercoledì 12 marzo	Presentazione materiale stage 2	Di Gregorio
Giovedì 13 marzo	Lo scenario evolutivo delle tecnologie informatiche nelle organizzazioni	Sisdo/Bellini
Venerdì 14 marzo	Analisi delle opportunità-vincoli, definizione dei fabbisogni e pianificazione degli interventi Inglese	Sisdo/Bellini

SEMINARIO N° 14

INFORMATICA: I SISTEMI INFORMATIVI STRUTTURATI

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 17 marzo	Introduzione all'informatica: il calcolatore e sua struttura funzionale	Ist. Cibernetica/ Castelli
Martedì 18 marzo	Linguaggi, sistemi applicativi, strutture dati; le nuove e nuovissime tecnologie	Ist. Cibernetica/ Castelli
Mercoledì 19 marzo	Il Sistema Informativo Aziendale: concetti ed esemplificazioni	F. Del Lungo
Giovedì 20 marzo	Metodologia di progettazione; struttura e fasi di un progetto; criteri di valutazione	F. Del Lungo
Venerdì 21 marzo	I sistemi Informativi Enichem Conclusioni Inglese	Vaira

SEMINARIO N° 15

INFORMATICA: OFFICE AUTOMATION

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 24 marzo	Lo scenario delle tecnologie per l'O.A. Politiche e procedure Enichem	F. Del Lungo Corradin
Martedì 25 marzo	Presentazione di prodotti O.A. Enichem: Displaywrite, Profs, Symphony	Corradin Bertuzzi Enidata/Colabucci Mesa
Mercoledì 26 marzo	Metodologie d'intervento	Booz Allen/Bussolati IBM/Plebani
Giovedì 27 marzo	Esperienza O.A. in Aeritalia Preparazione stage 3 / Progetti individuali	Aeritalia/Luccitelli Studio Staff
Venerdì 28 marzo	Il fattore risorse umana nei processi di O.A.	CNR/Bagnara

SEMINARIO N° 16

STRATEGIE: PRODOTTO/MERCATO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
_____	_____	_____
Martedì 1 aprile	Preparazione stage 3	Studio Staff
Mercoledì 2 aprile	Posizionamento strategico e mercato dei prodotti chimici	Del Castillo
Giovedì 3 aprile	Strumenti di valutazione del posizionamento dei business	Del Castillo
Venerdì 4 aprile	Preparazione stage 3 Inglese	Di Gregorio

STAGE N° 3

PROGETTO: CENTRI DI COSTO

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Aprile Lunedì 7	Analisi sistema informativo di Enichem Sintesi (Milano)	Bagarotto
Martedì 8	Analisi sistema informativo di Enichem Elastomeri (Milano)	Fabbri
Mercoledì 9	Analisi sistema informativo di Enichem, Enichem Anic, Enichem Polimeri (Milano)	Pastore Lanfranconi Spallanzani
Giovedì 10	Analisi sistema informativo di Enichem Fibre (Milano)	Conti
Venerdì 11	Analisi progetto Enichem di standardizzazione dati (Milano)	Balboni
Aprile Lunedì 14	Analisi procedure, organigrammi e elaborazione materiale stage	
Martedì 15	Esperienza O.A. in Fiat	
Mercoledì 16	Presentazione materiale stage 3	

STAGE N° 3

PROGETTO: FILIALI

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Aprile Lunedì 7	Analisi struttura direzionale della Filiale (Padova)	Tognetti
Martedì 8	Analisi sistema di vendita della filiale (operatori vendita) (Padova)	Da Re/Formaggio Pirani/Costanzo Desiderio/Melone Miglio/Denti
Mercoledì 9	Analisi struttura di vendita della filiale (operatori inside) (Padova)	Marigo Bettello Arena Mancini
Giovedì 10	Analisi della funzione credito commerciale (Padova)	Briani Favalli
Venerdì 11	Visita allo stabilimento di Enichem Polimeri Analisi struttura produzione Analisi attività centro ricerche (Porto Marghera)	Padula Glatti
Aprile Lunedì 14	Elaborazione materiale stage	
Martedì 15	Esperienza O.A. in Fiat	
Mercoledì 16	Presentazione materiale stage 3	

STAGE N° 3

PROGETTO: MANUTENZIONE

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Aprile Lunedì 7	Visita allo stabilimento Enichem Polimeri Analisi struttura manutenzione (MAN/MAT e rilevazione di indici (Brindisi)	Aletta
Martedì 8	Analisi struttura manutenzione (MAN/MAT) e rilevazione di indici (Brindisi)	Lupis Deodato
Mercoledì 9	Elaborazione materiale (Sede)	
Giovedì 10	Stesura relazione (Sede)	
Venerdì 11	Stesura relazione (Sede)	
Aprile Lunedì 14	Elaborazione materiale stage	
Martedì 15	Esperienza O.A. in Fiat	
Mercoledì 16	Presentazione materiale stage 3	

SEMINARIO N° 18

STRUMENTI PER L'ORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 14 aprile	Elaborazione materiale stage	Studio Staff
Martedì 15 aprile	Esperienza Ø.A. in Fiat	Mellone
Mercoledì 16 aprile	Elaborazione materiale Presentazione materiale progetto Centri di Costo e Manutenzione (stage 3)	Studio Staff Di Gregorio
Giovedì 17 aprile	Qualità del lavoro (Fiera di Milano)	Studio Staff
Venerdì 18 aprile	Ottimizzazione della programmazione a livello di settore Inglese	Imperiali

SEMINARIO N° 19

STRUMENTI PER L'ORGANIZZAZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 21 aprile	Strategie e attività logistiche in Enichem	Cappellari
Martedì 22 aprile	L'approccio ergonomico alla progettazione del lavoro	Ivaldi
Mercoledì 23 aprile	La manutenzione: casi d'intervento organizzativo P.H.	Ricca
Giovedì 24 aprile	L'audit in manutenzione: analisi e riprogettazione P.H.	Corsolini
_____	_____	_____

SEMINARIO N° 20

IL FUNZIONAMENTO ORGANIZZATIVO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 28 aprile	Griglia di analisi delle metodologie di intervento della consulenza	Di Gregorio
Martedì 29 aprile	L'evoluzione della configurazione organizzativa come risposta alle variabili dei sistemi esterni	S. Del Lungo
Mercoledì 30 aprile	L'evoluzione della configurazione organizzativa come risposta alle variabili dei sistemi esterni	S. Del Lungo
_____	_____	_____
_____	_____	_____

SEMINARIO N° 21

TECNICHE DI VALUTAZIONE DELLA PRODUTTIVITA'

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 5 maggio	L'evoluzione della funzione organizzazione in relazione alla evoluzione delle strategie	Di Gregorio
Martedì 6 maggio	Tecniche di valutazione TELOS	Artusi
Mercoledì 7 maggio	Tecniche di valutazione TOUCHE ROSS	Strocchi
Giovedì 8 maggio	Presentazione materiale progetto Filiali (stage 3) Feed-back su Modulo 3	Di Gregorio Studio Staff
Venerdì 9 maggio	Applicazione della griglia per la valutazione delle metodologie presentate Inglese	Di Gregorio

SEMINARIO N° 22

TECNICHE DI VALUTAZIONE DELLA PRODUTTIVITA'

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 12 maggio	Riduzioni costi indiretti e miglioramento di efficacia P.A.	Passardi
Martedì 13 maggio	Metodologia ISEO: i circoli di qualità	Gualtieri
Mercoledì 14 maggio	Gruppi di progettazione organizzativa in Italsider	Micheli
Giovedì 15 maggio	Le tecniche di valutazione Cegos	Busacca
Venerdì 16 maggio	Progetti individuali Inglese	Studio Staff

MODULO 4Le tecniche di analisi e
riprogettazione organizzativa**SEMINARIO N° 23**TECNICHE DI ANALISI E PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA ORIENTATE
ALLA PRODUTTIVITA'

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 19 maggio	La progettazione organizzativa: metodologie dei costi transazionali	Nacamulli
Martedì 20 maggio	Le metodologie di intervento organizzativo: analisi	Studio Staff
Mercoledì 21 maggio	Le metodologie di intervento organizzativo: confronti	Studio Staff
Giovedì 22 maggio	La metodologia delle congruenze organizzative	Maggi
Venerdì 23 maggio	Le metodologie d'intervento: conclusioni Inglese	Maggi Di Gregorio

SEMINARIO N° 24TECNICHE DI ANALISI E PROGETTAZIONE ORGANIZZATIVA IN ENICHEM:
PROGETTI PAOR

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 26 maggio	Ridefinizione e formalizzazione dei progetti di intervento	Studio Staff
Martedì 27 maggio	Ridefinizione e formalizzazione dei progetti di intervento	Studio Staff
Mercoledì 28 maggio	Ridefinizione e formalizzazione dei progetti di intervento	Studio Staff
Giovedì matt. 29 maggio	Presentazione progetto Centri di Costo	Luciano Ambrosini Parillo
Giovedì pom. 29 maggio	Presentazione progetto Filiali	Sangallo Comi Ambrosini Parillo
Venerdì 30 maggio	Presentazione progetto Manutenzione Inglese	Catanzariti Innocenti Ambrosini Parillo

STAGE N° 4

PROGETTO: CENTRI DI COSTO

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Giugno Lunedì 2	Rielaborazione del modello (Assaggio)	
Martedì 3	"	
Mercoledì 4	"	
Giovedì 5	"	
Venerdì 6	"	
Giugno Lunedì 9	"	
Martedì 10	"	
Mercoledì 11	"	
Giovedì 12	"	
Venerdì 13	"	

STAGE N° 4

PROGETTO: FILIALI

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Giugno Lunedì 2	Bozza di relazione finale del progetto (Assago)	
Martedì 3	Bozza di relazione finale del progetto (Assago)	
Mercoledì 4	Adeguamento modello per l'analisi di nuovi mercati (Assago)	
Giovedì 5	Adeguamento modello per l'analisi di nuovi mercati (Assago)	
Venerdì 6	Adeguamento modello per l'analisi di nuovi mercati (Assago)	
Giugno Lunedì 9	Messa a punto del test degli adeguamenti studiati condotti su Enichem Augusta su Filiale BO	
Martedì 10	Ricerca dati	Dr. Topi Comm. Augusta
Mercoledì 11	Verifica delle ipotesi di adeguamento (Assago)	
Giovedì 12	Verifica delle ipotesi di adeguamento (Assago)	
Venerdì 13	Stesura definitiva relazione finale (Assago)	

STAGE N° 4

PROGETTO: MANUTENZIONE

GIORNO	ATTIVITA'/LUOGO	INTERLOCUTORI AZIENDALI
Giugno Lunedì 2	Elaborazione materiale (Assago)	
Martedì 3	Elaborazione materiale (Assago)	
Mercoledì 4	Elaborazione materiale (Assago)	
Giovedì 5	Confronti sul "SIMA": coerenza tra indici e SIMA	ing. Fiore
Venerdì 6	Presentazione preliminare indici (Enichem Augusta)	ing. Capozzi
Giugno Lunedì 9	Elaborazione indici	
Martedì 10	Presentazione nello stabilimento di Augusta	Direzione stabilimento
Mercoledì 11	Interviste sull'applicabilità di indici	resp. Officina resp. Pianif. resp. Manutenz. resp. Produz.
Giovedì 12	Interviste sull'applicabilità di indici	resp. Officina resp. Pianif. resp. Manutenz. resp. Produz.
Venerdì 13	Interviste sull'applicabilità di indici	resp. Officina resp. Pianif. resp. Manutenz. resp. Produz.

MODULO 4Le tecniche di analisi e
riprogettazione organizzativa**SEMINARIO N° 25**

PROGETTI INDIVIDUALI

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 16 giugno	Progetti individuali	Studio Staff
Martedì 17 giugno	Progetti individuali	Studio Staff
Mercoledì 18 giugno	Progetti individuali	Studio Staff
Giovedì 19 giugno	Progetti individuali	Studio Staff
Venerdì 20 giugno	Progetti individuali	Studio Staff

SEMINARIO N° 26

TECNICHE DI CONDUZIONE DEI GRUPPI DI LAVORO

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 23 giugno	Classificazione tipi di riunione	Francescato
Martedì 24 giugno	Funzioni di gruppo centrate sul compito	Francescato
Mercoledì 25 giugno	Funzioni di gruppo centrate sul mantenimento e/o sviluppo Funzioni di gruppo centrate sui singoli	Francescato
Giovedì 26 giugno	Obiettivi personali/di gruppo	Francescato
Venerdì 27 giugno	Tecniche di creatività di gruppo	Francescato Di Gregorio

**ATTIVITA' DI
PREINSERIMENTO****SEMINARIO N° 27****TECNICHE DI COMUNICAZIONE/PROGETTI INDIVIDUALI**

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 30 giugno	Tecniche di presentazione e di comunicazione	Vogt
Martedì 1 luglio	Tecniche di presentazione e di comunicazione	Vogt
Mercoledì 2 luglio	Progetti individuali	Studio Staff
Giovedì 3 luglio	Progetti individuali	Studio Staff
Venerdì 4 luglio	Progetti individuali	Studio Staff

SEMINARIO N° 28**PROGETTI INDIVIDUALI/PROGETTI DI SOTTOGRUPPO**

GIORNO	ARGOMENTO	DOCENTI
Lunedì 7 luglio	Progetti individuali/progetti di sottogruppo	Studio Staff
Martedì 8 luglio	Progetti individuali/progetti di sottogruppo	Studio Staff
Mercoledì 9 luglio	Progetti individuali/progetti di sottogruppo	Studio Staff
Giovedì 10 luglio	Progetti individuali/progetti di sottogruppo	Studio Staff
Venerdì 11 luglio	Progetti individuali/progetti di sottogruppo	Studio Staff